

ANTICIPER • COMMUNIQUER • AGIR

Avril 2020



L'entreprise face à la crise sanitaire et économique



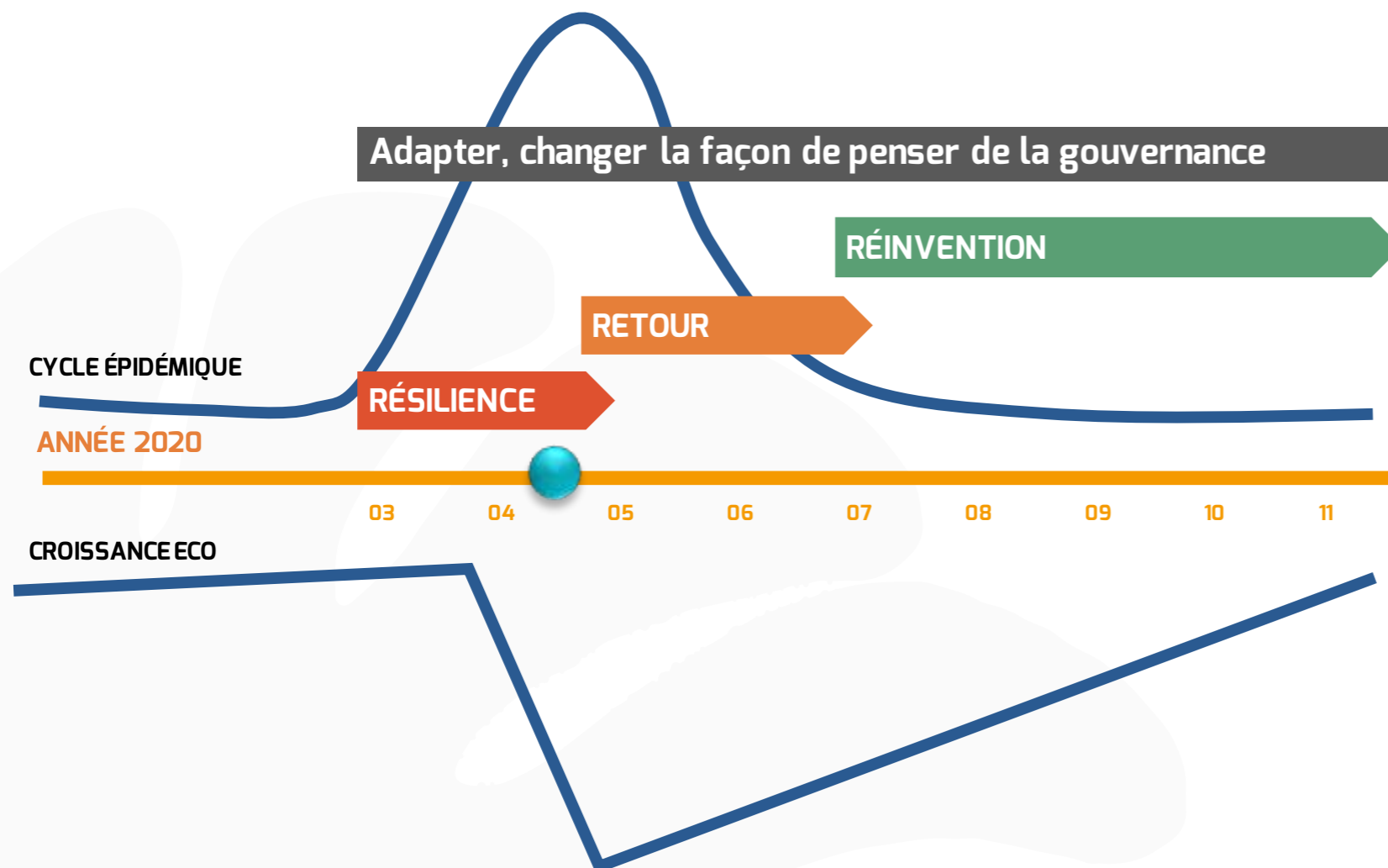
L'entreprise face à la crise sanitaire et économique

Partons sur le scénario le plus positif de l'évolution de la situation.
En fonction de la temporalité, les entreprises et les territoires vont passer par plusieurs stades plus ou moins concomitants

RÉSILIENCE : être en capacité d'affronter le temps de crise sanitaire

RETOUR : réintégrer les salariés et se préparer au retour d'activité

RÉINVENTION : Agir pour l'avenir face au changement de paradigme



À chacun de ces stades de vie de l'entreprise, des actions devront être engagées dans les domaines suivants :



SOCIAL / HUMAIN



FINANCES / TRÉSORERIE



CLIENTS ET FOURNISSEURS



ORGANISATION



MANAGEMENT

Bien entendu l'environnement, l'interaction des acteurs économiques et la communication seront autant de leviers à prendre en compte.



Adapter la façon de penser de la gouvernance

les questions essentielles

En phase de résilience :

- Comment j'assure la protection de mes salariés ?
- Comment je rassure mes clients ?
- Comment je stabilise mes circuits d'approvisionnement ?
- Comment je gère la survie économique de mon entreprise ?

En phase de retour :

- Est-ce que j'ai un plan pour faire face à la crise qui est en cours ?
- Est-ce que nous sommes dans cette situation pour quelques semaines ou quelques mois ?
- Comment le retour d'activité va-t-il s'opérer ?
- Comment je vais assurer la sécurité de mon personnel au moment de la reprise d'activité ?

En phase de réinvention :

- Quels sont les changements majeurs auxquels nous devons nous adapter ?
- Comment je mets en place les évolutions nécessaires ?

Comment je peux augmenter les capacités de mon organisation à faire face à la situation actuelle et à anticiper l'avenir tout en prenant les bonnes décisions maintenant ?



 **Exco** Exco Consulting
Fertiliseurs d'Entreprises

**Nous sommes
là pour vous
aider**



Les actions importantes à mener pour votre entreprise

check list

Accompagner la phase de résilience pour vous permettre d'affronter le temps de crise immédiat

Fait À faire

- Mise en place d'une cellule de crise
- Demandes d'activité partielle, étude d'impact sur les charges
- Demandes de financement et activation des aides
- Établissement de prévisionnels et des plans de trésorerie
- Définition de tableaux de bord et pilotage des incidences économiques
- Analyse des stocks, marges de manœuvre
- Identification des risques majeurs et mise en place de stress test
- Mise en œuvre de circuits d'approvisionnement et de distribution alternatifs
- Maintien d'une communication claire avec les salariés et les tiers de mon entreprise

Être à vos côtés pour anticiper la réintégration des salariés et le retour d'activité

Fait À faire

- Mise en place des mesures sanitaires appropriées
- Analyse de la réintégration progressive des ressources humaines en fonction des projections d'activité
- Mise en place d'outils de pilotage de la trésorerie et des leviers d'optimisation
- Mise en œuvre des solutions de sauvegarde
- Analyse des conditions opérationnelles de la reprise d'activité avec les clients et les fournisseurs : vérification des circuits d'approvisionnement et/ou sécurisation des circuits alternatifs
- Définition du plan de communication interne et externe
- Identifier les opportunités d'alliance, de croissance externe et mener les opérations en conséquence

Agir ensemble pour l'avenir face au changement de paradigme

Fait À faire

- Mesure de l'agilité de l'entreprise face à un mode d'organisation différent : évolution des modalités de travail, analyse de l'environnement technologique, aptitude du personnel et de la gouvernance à s'adapter
- Analyse de la flexibilité de la structure de charges de l'entreprise et sa capacité d'auto-financement
- Ajustement des conditions contractuelles liant l'entreprise et les co-contractants
- Réflexion sur des stratégies d'approvisionnement alternatives et de distribution à la fois plus courts, plus digitaux, plus durables
- Réflexions sur la mission de l'entreprise, son sens et l'alignement de la gouvernance
- Engagement d'une démarche RSE
- Mise en œuvre des bonnes pratiques issues du dispositif **Exco Nouvelles Terres**

Notre engagement auprès des entreprises et territoires



Des compétences et une organisation pour accompagner le rebond économique, au moment de la reprise et dans la réinvention des métiers

INDIVIDUEL

Vous pouvez solliciter un *accompagnement* personnalisé par nos Experts et Consultants basés sur vos territoires :

- + Performance de votre activité
- + Financement de votre structure
- + Usage des bons leviers légaux
- + Amélioration de votre organisation et des processus de l'entreprise
- + Adaptation de la gouvernance et leadership
- + Définition de la communication interne et externe
- + Gestion des opportunités de croissance
- + Mise en place des actions de sauvegarde
- + Réflexion stratégique dans le contexte
- + Autres missions de conseil

COLLECTIF

Vous pouvez intégrer la communauté *Exco Nouvelles Terres*, dispositif national d'intelligence collective :

- + Une communauté « phygitale » (physique et digitale) d'entrepreneurs qui travaillent ensemble dans un esprit d'entraide et de coopération, pour une résilience et un rebond positif sur leurs Territoires
- + Au cœur, une plateforme collaborative multirégionale, multisectorielle qui fait émerger des bonnes pratiques, des opportunités, des alliances et des contenus pour accélérer le rebond
- + L'accès à des professionnels dont l'intention est d'aider les acteurs économiques à transformer la crise en une opportunité de réinvention

Exco
Fertiliseurs d'Entreprises

&

Exco Consulting



Disponibilité
de nos équipes
plus de
2500 professionnels
à votre écoute prêts
à intervenir à vos
côtés

Proximité
des territoires
plus de
120 implantations
en France et dans
les territoires
d'outre-mer



Savoir-faire
et expériences
de la finance à
l'organisation, des
experts et des
consultants
avertis



Contactez-nous

42, avenue de la Grande Armée
75017 - Paris
+33 (0)1 58 05 22 90

info@exco.fr
www.exco.fr